

PROGRAMA FORMATIVO

CURSO REDOTRI GESTIÓN DE PROYECTOS DE I+D COLABORATIVOS

Madrid, 18-20 Octubre de 2011

DATOS GENERALES DEL CURSO

Denominación

Curso RedOTRI de gestión de proyectos de I+D colaborativos.

Introducción a la I+D colaborativa

La interacción universidad-empresa a través de los proyectos de investigación aplicada colaborativa es un instrumento esencial en el marco de la transferencia.

La I+D colaborativa se suele producir cuando un centro de investigación busca un socio empresarial dispuesto a colaborar en el desarrollo de un proyecto con el fin de obtener un resultado al que poder realizar una prueba de concepto a cambio de adquirir parte de los derechos de explotación de la invención.

Los proyectos colaborativos plantean unas dificultades añadidas como son la gestión y coordinación de los mismos (mucho más compleja), o la protección y explotación de los resultados que se deriven. De hecho, el conseguir un acuerdo equitativo entre los socios para los derechos de propiedad intelectual e industrial, de publicaciones y, sobre todo, de explotación de los resultados es uno de los aspectos claves para la continuidad en el futuro de este tipo de proyectos. Asimismo el complejo seguimiento y la complicada justificación económica son uno de los aspectos prioritarios en este tipo de proyectos.

Objetivo general

A la finalización de la acción formativa los participantes habrán adquirido las habilidades y conocimientos necesarios para la negociación, puesta en marcha, desarrollo y explotación de los resultados de un proyecto colaborativo, siendo capaces de preparar solicitudes para convocatorias públicas de proyectos colaborativos y gestionar eficazmente las cuestiones jurídicas y financieras relacionadas con el desarrollo de los mismos tras su aprobación.

Requisitos de acceso del alumnado

Profesionales de la transferencia de conocimiento.

Modalidad

Presencial.

Relación secuencial de los módulos

1. La I+D colaborativa: marco general
2. Constitución del consorcio
3. Acuerdos de consorcio
4. Preparación de la propuesta
5. Seguimiento y justificación

Número de alumnos/as

30

Metodología de Impartición

Expositiva, en cuanto a los contenidos teóricos y conceptuales; participativa, en relación al análisis, discusión y aportaciones de los asistentes sobre el tema tratado; y práctica, mediante la realización de diversos ejercicios.

Evaluación

- ✓ Evaluación formal del aprendizaje: determinará el grado en que el alumno ha alcanzado los objetivos del curso. Para ello, los profesores propondrán la resolución de ejercicios prácticos basados en los conocimientos impartidos en los diferentes módulos. El alumno recibirá un **certificado de aprovechamiento** con la calificación obtenida.
- ✓ Evaluación de la transferencia al puesto de trabajo: pretende conocer en qué medida los conocimientos, habilidades, destrezas y actitudes aprendidas han sido aplicadas en la actividad diaria del puesto de trabajo. Para lo cual, a partir de los tres meses de la realización del curso, desde la Secretaría Técnica de RedOTRI se pedirá al alumno la cumplimentación vía on-line de un cuestionario diseñado a tal efecto.
- ✓ Evaluación del impacto en la OTRI: un tercer objetivo de la evaluación será averiguar las repercusiones del curso sobre las necesidades tanto del empleado como de la organización. El responsable del alumno en la organización rellenará un formulario on-line específico, que igualmente le será solicitado desde la Secretaría Técnica de RedOTRI.

Además, al final del curso, el alumno contestará un **cuestionario de satisfacción** sobre los contenidos, el profesorado, la metodología, los medios técnicos e instalaciones y, en general, sobre otros aspectos de su organización e impartición.

Lugar de impartición

Universidad Complutense de Madrid - Facultad de Farmacia.

Aula polivalente (101) Planta sótano. Edificio antiguo.

Duración

16 horas de formación presencial.

Se incluye la preparación de casos prácticos.

Control de asistencia

A lo largo del curso se realizará un control de asistencia en cada una de las sesiones para, una vez finalizado, hacer entrega de un certificado de asistencia al alumno, siempre y cuando éste haya asistido al menos al 90% de las sesiones.

Coordinación técnica

Eva Carrasco Berbel
E-mail: berbel@rect.ucm.es
Tel.: 91 3946471

Dirección del curso

María Eugenia González de la Rocha
Directora de la OTRI de la Universidad Complutense de Madrid

Equipo didáctico

- ✓ Equipo informático conectado a internet
- ✓ Pizarra de apoyo
- ✓ Cañón proyector

Material para el alumno

- ✓ Carpeta incluyendo todo el material didáctico
- ✓ Cuestionario de satisfacción
- ✓ Díptico resumen del programa
- ✓ Bloc de notas y bolígrafo

Material didáctico

- ✓ Programa
- ✓ Texto formativo
- ✓ Presentación Power Point
- ✓ Ejercicios
- ✓ Artículos



CALENDARIO PREVISTO

	Martes, 18	Miércoles, 19	Jueves, 20
9:00			Módulo 5. Seguimiento y justificación
9:30	Apertura y presentación	Módulo 4. Preparación de la propuesta	
10:00	Módulo1. La I+D colaborativa: marco general		
11:30	Pausa - Café	Pausa - Café	Pausa - Café
12:00	Módulo 2. Constitución del consorcio (teoría)	Módulo 4. Casos prácticos	Módulo 5. Casos prácticos
13:00	Módulo3. Acuerdos de consorcio(teoría)		
13:30			Clausura y entrega de diplomas
14:00	Comida	Comida	
16:00	Módulos 2 y 3. Casos Prácticos	Módulos 2, 3 y 4. Puesta en común de casos prácticos	
18:00			
18:30			
19:00			
...			
21:30		Cena oficial	

PROFESORADO

Ismael Rodrigo

Ismael Rodrigo Martínez es Ingeniero Agrónomo por la Universidad Politécnica de Valencia (1986). Trabajó como técnico de transferencia en el CTT de dicha universidad, y desde 1996 es director de la Oficina de Cooperación en I+D de la Universitat Jaume I de Castellón. Es autor de diversas publicaciones relacionadas con la gestión de la I+D y la transferencia de tecnología, ha dirigido 20 proyectos en esta materia y ha impartido cursos y conferencias en universidades y otras instituciones españolas y extranjeras. Actualmente es Coordinador de RedOTRI.

Cristina Villaroya

Licenciada en Ciencias Químicas por la Universitat Jaume I de Castellón (1992). Trabajó como investigadora en el Instituto de Tecnología Cerámica – ITC hasta 1996, año en el que se incorpora a la Oficina de Cooperación en Investigación y Desarrollo Tecnológico – OCIT de la UJI como técnica en gestión de investigación. Actualmente, desarrolla funciones relacionadas con la protección de resultados de la I+D universitaria y su explotación, la creación de empresas de base tecnológica y la gestión de proyectos internacionales de investigación .

Francisco López

Licenciado en Filología Española por la Universidad Nacional de Educación a Distancia y Especialista en Gestión de Proyectos y Actuaciones Comunitarias de I+D+i por la Universidad Politécnica de Madrid. Formación complementaria en traducción e interpretación de textos legales en francés e inglés por la Universidad Autónoma de Madrid y por la Université Paris VIII - Vincennes. Desarrolla su carrera profesional en el área de contratación pública en la Junta de Andalucía entre 1992 y 1998. Más tarde, en la Universidad de Alcalá, desarrolla su actividad en el Vicerrectorado de Relaciones Internacionales (1998-2001) y en la Sección de Gestión de la Investigación como Técnico de Proyectos Europeos (2001-2007). En la actualidad, es Jefe de Sección de Programas Europeos en la Universidad Complutense de Madrid.

Xavier Soler

Licenciado en Ciencias Biológicas (esp. Bioquímica) por la Universidad de Valencia, desde 2005 trabaja como técnico de transferencia en el Centro de Apoyo a la Innovación, la investigación y la Transferencia de Tecnología (CTT) de la Universidad Politécnica de Valencia, dedicado específicamente a la gestión de proyectos colaborativos. La experiencia en esta área incluye tanto la asistencia a la elaboración y preparación de propuestas, como la negociación de contratos de I+D y acuerdos de consorcio y el seguimiento y justificación de proyectos colaborativos.

María Eugenia González

Doctora en Ciencias Químicas por la Universidad Complutense de Madrid (UCM) .Especialista en gestión de I+D+i. Funcionaria de carrera del Cuerpo de Técnicos de Gestión de la UCM. Inicia su carrera profesional como Profesora del Departamento de Ingeniería Química de la UCM entre 1979 y 1982. Posteriormente desarrolla su actividad en el Proyecto Trillo, EPTISA, GHESA, TECNICAS REUNIDAS, S.A. Central Nuclear de Trillo (Guadalajara) entre 1985 y 1988, como Subdirectora del Departamento Organización de Pruebas Nucleares. Desde 1989 es Directora de la OTRI de la Universidad Complutense de Madrid, donde ha dirigido numerosos proyectos de gestión de I+D+i e impartido conferencias del área. Evaluadora de la Agencia Nacional de Evaluación (ANEP), Área de Transferencia Tecnológica desde 2000 hasta la fecha y de otras agencias de evaluación autonómicas. Miembro del Comité Permanente de RedOTRI Universidades durante tres periodos (1992-1995, 2000-2003, 2009 hasta la fecha).

Módulo 1.- LA I+D COLABORATIVA: MARCO GENERAL

Objetivo específico del módulo

Conocer los aspectos básicos de los proyectos de I+D+i colaborativa.

Objetivos operativos

- 1 Definir un proyecto de I+D+i colaborativo.
- 2 Explicar los conceptos Creatividad, Innovación, Orientación ideas al Mercado.
- 3 Enumerar y distinguir los tipos de proyectos de I+D+i colaborativa.
- 4 Describir las fuentes de financiación principales: convocatorias públicas.

Contenidos

- 1.1. Qué es un proyecto de I+D+i colaborativa. Ventajas frente a otro tipo de proyectos.
- 1.2. Conceptos básicos: creatividad, innovación, orientación de ideas al mercado, open innovation.
- 1.3. Distintos tipos de colaboraciones: contratos art. 83 y licitaciones, proyectos CDTI, proyectos cenit.
- 1.4. Convocatorias públicas: proyectos innpacto, avanza, innpronta.

Duración

1,5 horas.

Profesorado

María Eugenia González

Módulo 2.- CONSTITUCION DEL CONSORCIO

Objetivo específico del módulo

Conocer la estructura interna de un consorcio de I+D, sus características y los procesos para su formación y gestión.

Objetivos operativos

- 1 Distinguir los tipos de consorcio de I+D y diseñar un consorcio adecuado para un proyecto colaborativo determinado.
- 2 Saber cómo es el proceso de formación del consorcio y gestionarlo adecuadamente.
- 3 Conocer las estructuras de gestión de los consorcios de I+D.
- 4 Conocer las buenas prácticas asociadas a la gestión de los consorcios a lo largo de la ejecución del proyecto.

Contenidos

- 2.1. ¿Qué es un consorcio de I+D?
- 2.2. Tipos de consorcio
 - 2.2.1. Naturaleza de los socios
 - 2.2.2. Posición de los socios en la cadena de valor
- 2.3. Formación del Consorcio
 - 2.3.1. Motivación
 - 2.3.2. Gestión del proceso
 - 2.3.3. El modelo de Eisner
 - 2.3.4. Otros factores a tener en cuenta
- 2.4. Búsqueda de socios
 - 2.4.1. Identificación de posibles socios
 - 2.4.2. Criterios de selección
- 2.5. Gestión de consorcio
 - 2.5.1. Estructuras organizativas
 - 2.5.2. Planificación y ejecución
 - 2.5.3. Factores de éxito en proyectos colaborativos universidad-industria
- 2.6. Características particulares de cada convocatoria

Duración

3 horas.

Profesorado

Ismael Rodrigo

Cristina Villaroya

Módulo 3.- ACUERDOS DE CONSORCIO

Objetivo específico del módulo

Conocer los aspectos generales de los acuerdos de consorcio de I+D y su negociación.

Objetivos operativos

- 1 Conocer alternativas útiles para la fase de exploración. Cómo usar los acuerdos de confidencialidad y otros acuerdos útiles.
- 2 Comprender cómo funciona la negociación de un acuerdo de consorcio.
- 3 Conocer fuentes de información sobre modelos de acuerdos y sus cláusulas.
- 4 Profundizar en los aspectos más relevantes para la gestión de la tecnología: confidencialidad, propiedad industrial, momento óptimo para negociar.

Contenidos

- 3.1. ¿Qué es un acuerdo de consorcio?
- 3.2. Fase de exploración
 - 3.2.1. Acuerdo de confidencialidad
 - 3.2.2. Otros acuerdos
- 3.3. El acuerdo de consorcio
 - 3.3.1. Negociación
 - 3.3.2. Estructura y contenidos
- 3.4. Gestión de los derechos de titularidad y explotación de la propiedad industrial e intelectual
 - 3.4.1 Principios básicos
 - 3.4.2 Tratamiento de los conocimientos previos
 - 3.4.3 Los resultados del proyecto
- 3.5 Confidencialidad durante el desarrollo del proyecto
- 3.6 Fase de comercialización
 - 3.6.1 La opción de la negociación previa

Duración

2,5 horas.

Profesorado

Ismael Rodrigo

Cristina Villaroya

Módulo 4.- PREPARACIÓN DE LA PROPUESTA

Objetivo específico del módulo

Elaborar una propuesta de participación, comprendiendo el contenido y la relación de cada una de sus partes.

Objetivos operativos

- 1 Delimitar los elementos de una propuesta y los actores implicados en su elaboración.
- 2 Comparar el esquema clásico de costes marginales con el sistema de presupuesto financiable.
- 3 Análisis de los capítulos de gasto de la propuesta con especial atención a personal, inventariable y costes indirectos.
- 4 Descripción de las formas de participar en un trabajo de investigación: proyecto frente a contrato.

Contenidos

4.1. La propuesta de investigación. Elementos constitutivos

- 4.1.1 Memoria, acuerdo de colaboración y solicitud ¿Cómo se cohesiona la propuesta?
- 4.1.2 Actores implicados ¿Quién escribe qué?
- 4.1.3 Tres factores importantes:
 - Identificación institucional
 - Hitos
 - Propiedad sobre los resultados
 - Presupuesto

4.2. La solicitud

- 4.2.1. Presupuesto ¿Qué debe contener obligatoriamente un buen presupuesto?
- 4.2.2. Tipos de presupuesto. Los costes totales y los costes marginales. ¿Qué diferencias hay entre presupuesto total, financiable y subvencionable?
- 4.2.3. Especial mención a los capítulos de personal, adquisición de material inventariable y costes indirectos

4.3. La participación en el consorcio

- 4.3.1. ¿Es lo mismo un proyecto que un contrato? Diferencias entre ambos tipos de vinculación con el consorcio
- 4.3.2. Breve comentario sobre naturaleza de los contratos en investigación aplicada colaborativa

Duración

5 horas.

Profesorado

Francisco López

Módulo 5.- SEGUIMIENTO Y JUSTIFICACION ECONOMICA

Objetivo específico del módulo

Conocer los procedimientos para el seguimiento de la ejecución técnico-económica y la justificación y auditoría de proyectos colaborativos.

Objetivos operativos

- 1 Seguimiento de los hitos del proyecto. Análisis ejecución y determinación acciones correctoras.
- 2 Analizar los aspectos concretos a tener en cuenta con el sistema de presupuesto financiable.
- 3 Evaluar los capítulos de gasto efectivamente realizados con especial atención al personal, amortización de material inventariable y costes indirectos.
- 4 Optimización del seguimiento al trabajo realizado por las empresas auditoras.

Contenidos

- 5.1. Modalidades de cuentas justificativas y procedimientos presentación.
- 5.2. Contenido del Manual de justificación.
- 5.3. Control de gasto (costes laborales, amortización de equipos, etc.) y cálculo de costes.
- 5.4. Justificantes de gasto y de pago. Periodos asociados.
- 5.5. Documentación justificativa específica: contratos laborales, Modelo 190, albaranes de entrega...
- 5.6. Auditorías.

Duración

4 horas.

Profesorado

Xavier Soler

Información logística

Localización del aula

Facultad de Farmacia – Universidad Complutense de Madrid
Aula polivalente (101) Planta sótano. Edificio antiguo
Plaza Ramón y Cajal s/n - 28040 Madrid



Alojamiento

La universidad Complutense de Madrid ha puesto a disposición de los alumnos la agencia de viajes El Corte Inglés sita en el Rectorado.

Datos de contacto:

E-mail: ucm@viajeseci.es

Fax: 91.394.3330

HUSA MONCLOA ****

C/ Serrano Jover, nº 42

<http://husamoncloa.madridhotels.it/?source=googleh>

Hab. DUI: 106 €

Hab. Doble: 117€

[Descargar la hoja de reserva](#)

NH ALBERTO AGUILERA ***

C/ Alberto Aguilera, nº 18

<http://www.nh-hotels.es/nh/es/hoteles/espana/madrid/nh-alberto-aguilera.htm>

Hab. DUI: 88 €

Hab. Doble: 98,80 €

[Descargar la hoja de reserva](#)

NH ARGÜELLES ***

C/ Vallehermoso, nº 65

<http://www.nh-hoteles.es/nh/es/hoteles/espana/madrid/nh-arguelles.html?nhage>

Hab.DUI: 88 €

Hab. Doble: 105,12 €

[Descargar la hoja de reserva](#)

TRYP ALONDRAS ***

C/ José Abascal, nº 8

<http://es.solmelia.com/hoteles/espana/madrid/tryp-alondras/home.htm>

Hab. DUI: 81 €

Hab. Doble: 89,60 €

[Descargar hoja de reserva](#)

Localización de los hoteles

